

## להיות מנכ"ל/ית בעסק שלך

**מטרת הקורס:** מתן כלים פרקטיים למנכ"לות מקצועית בפועל במטרה לשפר את הביצועים העסקיים תוך ניהול נכון ואפקטיבי. בקורס נגדיר מהי מנהיגות ניהולית ואיך משיגים אותה מול בעלי תפקידים שונים - קיימים או עתידיים. הקורס על בסיס מתודת ניהול ייעודית לעסקים קטנים ובינוניים.

**קהל יעד:** בעלי עסקים קטנים ומנכ"לים המנהלים עסק פעיל וקיים. הקורס מיועד לבעלי עסקים שמעוניינים לעשות קפיצת מדרגה בניהול העסק וליצור מחלקות ארגוניות ליעול העסק: מכירות, פיננסים, תפעול, שיווק ומשאבי אנוש.

**תרגול:** המפגשים ילוו בתרגול אישי קבוצתי ומתוך Case Studies של משתתפי הקורס.

5 שעות אקדמיות למפגש, 50 ש"א לקורס 1,000 ₪

פירוט	נושא	מפגש
<ul style="list-style-type: none"> <li>מהו ארגון ומהן מטרותיו?</li> <li>הכנה להיות מנכ"ל.</li> <li>ניהול ומנהיגות - מיהו מנכ"ל בפועל?</li> <li>מתודת הניהול של מנכ"לים.</li> <li>חזון, מדיניות, אסטרטגיה וטקטיקות עבודה.</li> <li>הכרות עם דשבורד הניהול.</li> <li>בניית לוח"א אישי שבועי.</li> </ul>	<p><b>מבוא למנכ"לות בפועל</b></p>	<p>1</p> <p>20/5/24</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>אפיון והגדרת מוצרי המכירה.</li> <li>תמהיל מוצרים.</li> <li>אפיון ומיפוי קהלי יעד.</li> <li>אסטרטגיות מכירה.</li> <li>אנשי מכירות - "עם מיוחד".</li> <li>מהם ערוצי המכירה האפקטיביים?</li> <li>בניית מחירונים למוצרי המכירה.</li> <li>טיפול ושימור לקוחות.</li> </ul>	<p><b>עבודת המנכ"ל אל מול המכירות</b></p>	<p>2</p> <p>27/5/24</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>שליטה ובקרה על תזרים מזומנים.</li> <li>בנקים, מימון וגורמי מימון.</li> <li>תכנית עבודה של הארגון בחיבור לפיננסים.</li> <li>דוח רווח והפסד.</li> <li>עבודה מול מוסדות: מע"מ, ביטוח לאומי, מס הכנסה.</li> <li>תמחור - אומנות בפני עצמה.</li> <li>ממשק הנה"ח ורואה חשבון.</li> </ul>	<p><b>עבודת המנכ"ל אל מול הפיננסים</b></p>	<p>3</p> <p>3/6/24</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ספקים, קניינות ורכש.</li> <li>הכרות עם טכנולוגיות ומערכות מידע ולמה זה טוב לארגון?</li> <li>עבודה מול רגולציה והיבטים משפטיים.</li> <li>לוגיסטיקה ואחזקה.</li> </ul>	<p><b>עבודת המנכ"ל אל מול התפעול</b></p>	<p>4</p> <p>10/6/24</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>מבנה ארגוני - הצגת הסוגים השונים.</li> <li>גיוס הון אנושי, יעדים אישיים והעשרה והעצמת עובדים.</li> <li>הגדרת תפקידים.</li> <li>הכשרה - אונבורדינג וחניכת עובדים.</li> <li>מבנה שכר.</li> <li>פיתוח מנהיגות - <b>לתת במה לביטוי</b> יוזמות מהשטח.</li> <li>דאגה אישית ומעורבות- נפשי, רגשי ורוחני.</li> </ul>	<p><b>עבודת המנכ"ל אל מול משאבי אנוש</b></p>	<p>5 17/6/24</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>מבנה של תכנית שיווק מלאה ואפקטיבית.</li> <li>פילוח שווקים וערוצי שיווק.</li> <li>כלים שיווקיים : דיגיטל (העמקה), עזרים, מחקרים ועוד.</li> </ul>	<p><b>עבודת המנכ"ל אל מול השיווק</b></p>	<p>6 24/6/24</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>מפגש תרגול והעמקה על התוכן הנלמד עד כה בקורס.</li> <li>המפגש יחולק לעבודה קבוצתית המדמה את פעילות מטה החברה, לצד עבודה פרטנית יחד עם המרצה.</li> <li>נושאים לתרגול הקבוצתי:</li> <li>הקמת דשבורד ניהול , לוז אישי , דו"ח רו"ה, תז"מ ותכנית עבודה שנתית.</li> <li>הצבת יעדים ופעולות להמשך.</li> <li>הכנה למפגש מסכם.</li> </ul>	<p><b>Status Station 1</b></p>	<p>7 1/7/24</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>מפגש תרגול והעמקה על התוכן הנלמד עד כה בקורס.</li> <li>המפגש יחולק לעבודה קבוצתית המדמה את פעילות מטה החברה, לצד עבודה פרטנית יחד עם המרצה.</li> <li>נושאים לתרגול הקבוצתי:</li> <li>הקמת דשבורד ניהול , לוז אישי , דו"ח רו"ה , תז"מ ותכנית עבודה שנתית.</li> <li>הצבת יעדים ופעולות להמשך.</li> <li>הכנה למפגש מסכם.</li> </ul>	<p><b>Status Station 2</b></p>	<p>8 8/7/24</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ניהול בעלי תפקידים - איך עושים את זה נכון?</li> <li>יצירת שיתופי פעולה אסטרטגיים.</li> <li>לקוחות אסטרטגיים.</li> <li>התווית תרבות ארגונית.</li> <li>תכנית עבודה חודשית, רבעונית, חצי שנתית ושנתית.</li> <li>מיקוד עבודה בצוותים.</li> <li>פיתוח עסקי.</li> </ul>	<p><b>עבודת המנכ"ל</b></p>	<p>9 15/7/24</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>חלק א':</b> הצגת העסקים בקורס לפי המתודה שנלמדה:</li> <li>דשבורד ניהול *</li> <li>תכנית עבודה *</li> <li>תז"מ *</li> <li>לו"ד אישי *</li> <li>מבנה ארגוני *</li> <li><b>חלק ב':</b> תכנית עבודה שנתית להמשך הדרך.</li> <li>סיכום הקורס.</li> </ul>	<p><b>יציאה לדרך, מנכ"ל/ית בעסק שלי!</b></p>	<p>22/7/24</p>